Ekkharthof

Jahresbericht 2024

50 Jahre Ekkharthof –
und ein guter Moment, um loszulassen

2024 war ein besonderes Jahr. Der Ekkharthof feierte sein 50-Jahr-Jubiläum – ein halbes Jahrhundert Engagement, Gemeinschaft und Entwicklung.

Für mich persönlich war es zugleich das vorletzte Jahr als Präsident des Vereinsvorstands. Nach mehr als zwölf Jahren habe ich meinen Rücktritt auf Mai 2025 angekündigt. Ein Abschied mit viel Dankbarkeit.

Seit 2012 durfte ich den Ekkharthof auf seinem Weg begleiten.

In dieser Zeit hat sich vieles bewegt: baulich, personell, organisatorisch, inhaltlich. Und doch ist das Entscheidende geblieben – die Haltung, mit der hier gearbeitet wird. Dass der Mensch im Mittelpunkt steht, nicht als Formel, sondern als gelebte Praxis.
Ein besonderer Abschnitt begann 2020, als klar wurde, dass ein neuer Vorsitzender der Institutionsleitung gefunden werden musste. Mit Stanko Gobac konnten wir 2021 einen Gesamtleiter gewinnen, der mit frischem Blick, Klarheit und spürbarem Engagement in die grossen Fusstapfen von Jürg Bregenzer getreten ist.
Der Wechsel und der Einstieg waren anspruchsvoll, aber getragen von gegenseitigem Vertrauen. Ich habe den Übergang gern eng begleitet und schätze die Zusammenarbeit bis heute.

Nun, nach ein paar Jahren, wird deutlich: Der Ekkharthof bewegt sich weiter, mit ruhiger Entschlossenheit.
Neue Impulse entfalten Wirkung, neue Formen des Miteinanders entstehen, ohne Bewährtes zu verwerfen.
Es tut wohl zu sehen, dass der Wandel gelingt – Schritt für Schritt, mit Respekt für das Gewachsene.
Gerade weil sich diese neue Etappe nun gut eingespielt hat, scheint mir der Zeitpunkt richtig, auch das Präsidium weiterzugeben. Wandel braucht Verlässlichkeit und, um es mit dem Jahresmotto 2025 zu sagen, Verbindlichkeit – aber auch frische Energie, andere Stimmen, neue Perspektiven.
Ich sehe, dass der Ekkharthof dafür bereit ist.

Das Jubiläumsjahr hat vieles sichtbar gemacht: die Tiefe der Geschichte, die Stärke der Gemeinschaft und das Vertrauen, mit dem hier Zukunft gestaltet wird.
Dafür danke ich allen, mit denen ich in diesen Jahren unterwegs sein durfte – im Vorstand, in der Leitung, im Alltag dieser besonderen Institution.
Der Ekkharthof bleibt für mich ein Herzensort.
Und der Ort mit den besten Guetzli.
Und der besten Himbeer-Confi.
Und ich freue mich, weiter aus der Nähe zu sehen, wie er wächst, sich wandelt – und dabei seinem Kern treu bleibt.

Walter Hugentobler
Vorstandspräsident (2012–2025)

Was hinter uns liegt und was vor uns liegt,
sind Kleinigkeiten verglichen mit dem, was in uns liegt.

Ralph Waldo Emerson

Das Jahr 2024 war ein besonderes für den Ekkharthof: Es markierte nicht nur unser 50-jähriges Bestehen, sondern auch einen Wendepunkt zwischen Rückschau auf Vergangenes und Blick auf das Kommende. Ein Jubiläumsjahr, geprägt von Momenten der Besinnung, des Feierns und der Gemeinschaft – besonders eindrücklich an unserem Jubiläumsanlass, dem «Herbstfest plus» Ende August 2024. Wir erinnerten uns an die Ideen Martha Hofers und würdigten die vielen Menschen, die über Jahrzehnte hinweg dazu beigetragen haben und noch immer beitragen, den Ekkharthof zu einem lebendigen Ort der Hoffnung und des Miteinanders zu gestalten.
Und um das Gestalten geht es auch in den nächsten 50 Jahren!

Seit Sommer 2024 sind mit Maria Eckstein und Dan Turski nun auch gleich zwei neue Schulleiter bei uns, die frischen Wind in die Schule bringen und neue Impulse setzen. Mit ihnen gemeinsam richten wir als Institutionsleitung und ganze Institution den Blick nach vorne und gestalten mit Wonne die kommenden Herausforderungen und Chancen. Ein zentrales Thema unseres Jubiläumsjahres war die Weiterentwicklung vom Pioniergeist hin zu differenzierten Strukturen und echter arbeitsteiliger Zusammenarbeit. Diese Transformation ist wesentlich für unsere zukünftige Entwicklung, denn nur so können wir unsere individuellen Stärken optimal nutzen und gleichzeitig eine klare Orientierung schaffen.

Ein besonderer Meilenstein im Jahr 2024 war in diesem Sinne denn auch die Formulierung einer klaren Vision für den Ekkharthof. Diese Vision gibt uns Orientierung und ist Grundlage für die Entwicklung einer umfassenden Betriebsstrategie, die wir 2025 formulieren und in der Folge gemeinsam umsetzen werden. Sie wird anschliessen an die im Herbst 2024 verabschiedete Dachmarkenstrategie, welche auf Begegnung und Austausch intern sowie auf lebendige Verbindung mit extern setzt.

Parallel dazu zeigte uns unsere Mitarbeitenden-Umfrage eindrücklich, wie wichtig das Thema Verbindlichkeit für unser gemeinsames Wirken ist. Wir setzen dies in der Institutionsleitung als klares Zeichen für die Zukunft um und schaffen verbindliche Rahmenbedingungen, die uns stärken und näher zusammenbringen.

2024 zeichneten sich bereits erste Veränderungen in zentralen Schlüsselpositionen ab, die 2025 wirksam werden und das Gestalten unserer Zukunft nochmals anders prägen werden – andere Personen setzen dabei andere Schwerpunkte:
Unser langjähriger Finanzchef Thomas Siegfried wird von Fabian Rüegger beerbt werden. Auch Martin Witzig wird sein Amt im Vorstand vertrauensvoll an Rolf Oehler übergeben. Ein besonderer Dank gilt unserem langjährigen Präsidenten Walter Hugentobler, der mich persönlich immer wieder inspiriert und bestärkt hat – seine Nachfolge übernimmt Barbara Wiederkehr. Einmal mehr wird mir klar, dass «kennenlernen» vor allem mit etwas zu tun hat: mit «lernen». Mit wissenwollen, mit herausfindenwollen, mit entdeckenwollen und gestaltenwollen.

Unsere neue Dachmarkenstrategie ist unser Kompass auf dem Weg, unsere Vision noch weiter über die Grenzen des Ekkharthofs hinauszutragen – als Dienstleister der Zukunft, in einer inklusiven Gesellschaft. Sie hilft uns dabei, unsere Gemeinschaft, unsere Angebote und unsere Werte noch klarer zu verstehen und auch nach aussen sichtbar zu machen. Denn so sehr die Qualität unseres Tuns am Ekkharthof auch für sich spricht: Ein Sprachrohr und einen Fürsprecher wird es in bewegten Zeiten immer brauchen.

Lasst uns gemeinsam also die Geschichte nicht nur lesen,
sondern lasst uns vor allem mutig Geschichte schreiben – voller Zuversicht und Tatkraft!

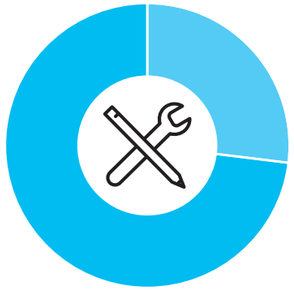
Stanko Gobac

Ekkharthof

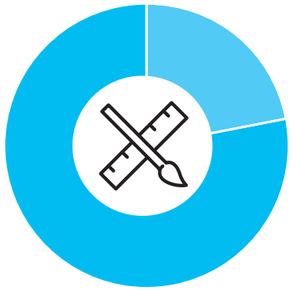
Finanzbericht 2024

Wissenwertes

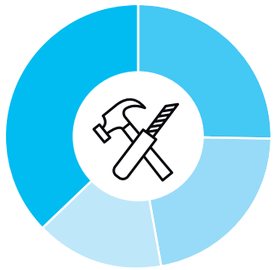
Belegte Plätze, ganze Institution 224
Wohnheim mit Beschäftigung 157
Sonderschulheim (Schüler*innen) 67



Belegte Plätze Wohnheim mit Beschäftigung 157
Intern wohnende betreute Personen 101
Extern wohnende betreute Personen 56



Belegte Plätze Sonderschulheim 67
Extern wohnende Schüler*innen 12
Intern wohnende Schüler*innen 55



Belegte Plätze nach Bereich (in Stellenprozent): 23‘389

Erwachsenenwohnheim 8380
Werkstätten und Beschäftigung 5319
Sonderschulheim 5470
Übrige 4220

Bilanz

CHF	2024	%	Vorjahr	%
AKTIVEN				
Flüssige Mittel	904‘699		213‘440	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1‘549‘464		1‘141‘513	
Übrige kurzfristige Forderungen	20‘583		37‘397	
Vorräte	365‘200		367‘600	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	712‘493		1‘281‘917	
Umlaufvermögen	**3‘552‘439**	16.6	**3‘041‘866**	16.8
Mobilien	1‘027‘555		770‘033	
Immobilien	16‘608‘675		16‘355‘073	
Sachanlagen	**17‘636‘230**		**17‘125‘106**	
Finanzanlagen	**202**		**202**	
Immaterielle Werte	**170‘906**		**100‘130**	
Anlagevermögen	**17‘807‘338**	83.4	**17‘225‘438**	83.2
TOTAL AKTIVEN	**21‘359‘777**	100.0	**20‘267‘304**	100.0
PASSIVEN				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1‘037‘437		882‘364	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	3‘462‘385		3‘561‘982	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	721‘318		992‘187	
Passive Rechnungsabgrenzung	441‘978		542‘511	
Kurzfristiges Fremdkapital	**5‘663‘118.56**		**5‘979‘044**	
Langfristige Verbindlichkeiten	8‘850‘000		6‘850‘000	
Übrige langfristige Verbindlichkeiten				
Langfristiges Fremdkapital	**8‘850‘000**		**6‘850‘000**	
Fremdkapital	**14‘513‘119**	67.9	**12‘829‘044**	61.9
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	**3‘089‘232**	14.5	**3‘278‘994**	17.7
Vereinskapital	1‘066‘604		1‘309‘927	
Freie Fonds	927‘941		1‘086‘457	
Neubewertungsreserve	1‘762‘881		1‘762‘881	
Jahresergebnis	0		0	
Organisationskapital	**3‘757‘426**	17.6	**4‘159‘266**	20.4
TOTAL PASSIVEN	**21‘359‘777**	100.0	**20‘267‘304**	100.0

Betriebsrechnung

CHF	2024	%	Vorjahr	%
Leistungsabgeltung Innerkantonal	19‘446‘155		18‘073‘802	
Leistungsabgeltung Ausserkantonal	5‘517‘863		5‘823‘130	
Andere Leistungen	315‘075		296‘122	
Dienstleistungen, Handel und Produktion	1‘034‘071		1‘071‘625	
Miet- und Pachtzinsen	111‘032		101‘575	
Leistungen an Personal und Dritte	497‘098		488‘606	
Spenden und Mitgliederbeiträge	135‘358		126‘171	
BETRIEBSERTRAG	**27‘056‘653**	**100.0**	**25‘981‘031**	**100.0**
Personalaufwand	**-21‘218‘724**	**-78.4**	**-20‘243‘641**	**-76.2**
Medizinischer Bedarf	-51‘228	-0.2	-63‘156	-0.2
Lebensmittel	-798‘962	-3.0	-794‘713	-2.9
Haushalt	-246‘191	-0.9	-254‘437	-1.0
Unterhalt und Reparaturen	-1‘225‘515	-4.5	-1‘091‘826	-4.5
Miet- und Pachtzinsen, Leasing	-185‘803	-0.7	-185‘150	-0.7
Energie und Wasser	-438‘374	-1.6	-473‘807	-1.8
Schulung, Ausbildung, Freizeitgestaltung	-220‘176	-0.8	-197‘349	-0.8
Büro und Verwaltung	-463‘408	-1.7	-395‘029	-1.4
Werkstättenaufwand	-589‘307	-2.2	-784‘121	-3.3
Übriger Sachaufwand	-608‘310	-2.2	-564‘202	-1.7
Interne Verrechnung Sachaufwand				
Sachaufwand	**-4‘827‘272**	**-17.8**	**-4‘803‘790**	**-18.4**
DIREKTER AUFWAND	**-26‘045‘996**	**-96.3**	**-25‘047‘430**	**-94.5**
BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN, ABSCHR.	**1‘010‘656**	**3.7**	**933‘601**	**5.5**
Finanzaufwand und Finanzertrag	-202‘115	-0.7	-199‘957	-0.6
Abschreibungen	-1‘420‘706	-5.3	-1‘597‘323	-5.6
BETRIEBSERGEBNIS NACH ZINSEN, ABSCHR.	**-612‘165**	**-2.3**	**-863‘680**	**-0.8**
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag	20‘558		113‘392	
ERGEBNIS VOR FONDSRECHNUNG	**-591‘606**	**-2.2**	**-750‘288**	**-0.7**
Zuweisung an Fonds	-393‘527		-257‘862	
Verwendung von Fondsmitteln	835‘402		787‘623	
Veränderung zweckgebundene Fonds	**441‘875**		**529‘761**	
ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG/ ENTN. ORGANISATIONSKAPITAL	**-149‘732**		**-220‘527**	
Verwendung von Fondsmitteln	149‘732		220‘527	
Veränderung freie Fonds	**149‘732**		**220‘527**	
JAHRESERGEBNIS	**-0**		**-0**	

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

CHF per 31.12.2024	Anfangs-bestand	Er-träge	Zuwei-sung	Fonds-transfers	Verwen-dung	Endbestand
Mittel aus Eigenfinanzierung						
Vereinskapital	1‘309‘927		5	0	-243‘328	1‘066‘604
Freie Fonds	1‘086‘457			-8‘785	-149‘732	927‘941
Neubewertungsreserve	1‘762‘881					1‘762‘881
Jahresergebnis	-0			0	0	-0
Organisationskapital 31.12.2024	**4‘159‘265**	**0**	**5**	**-8‘785**	**-393‘060**	**3‘757‘426**
MITTEL AUS FONDSKAPITAL						
Hilfsfonds für Betreute	2‘014‘517		1‘900		-96‘621	1‘919‘796
Kulturfonds	840‘684		2‘301		-25‘874	817‘111
Gärtnereifonds	109‘977					109‘977
Zweckgebundene Fonds diverse	575‘362		145‘998		-87‘498	633‘862
Schwankungsfonds Amt für Volksschule TG	942‘943		0		-206‘376	736‘567
Schwankungsfonds SOA TG	-1‘204‘489		243‘328	8‘785	-175‘705	-1‘128‘081
Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung per 31.12.2024	**3‘278‘994**	**0**	**393‘527**	**0**	**-592‘074**	**3‘089‘232**

Betriebsrechnung Wohnheim mit Beschäftigung

CHF	2024	%	Vorjahr	%
Leistungsabgeltung Innerkantonal	11‘065‘913		10‘051‘591	
Leistungsabgeltung Ausserkantonal	5‘516‘501		5‘729‘047	
Andere Leistungen	23‘309		20‘890	
Dienstleistungen, Handel und Produktion	1‘670‘533		1‘732‘238	
Leistungen an Personal und Dritte	342‘848		339‘947	
Spenden und Mitgliederbeiträge	19‘005		14‘296	
BETRIEBSERTRAG	**18‘638‘110**	**100.0**	**17‘888‘009**	**100.0**
Personalaufwand	**-14‘129‘429**	**-75.8**	**-13‘608‘802**	**-74.2**
Medizinischer Bedarf	-34‘026	-0.2	-40‘663	-0.2
Lebensmittel	-936‘805	-5.0	-925‘213	-5.3
Haushalt	-189‘429	-1.0	-193‘876	-1.1
Unterhalt und Reparaturen	-995‘782	-5.3	-893‘744	-5.5
Miet- und Pachtzinsen, Leasing	-159‘942	-0.9	-172‘476	-1.0
Energie und Wasser	-301‘132	-1.6	-329‘232	-1.8
Schulung, Ausbildung, Freizeitgestaltung	-108‘677	-0.6	-112‘136	-0.7
Büro und Verwaltung	-314‘836	-1.7	-258‘113	-1.4
Werkstättenaufwand	-613‘938	-3.3	-808‘345	-4.5
Übriger Sachaufwand	-144‘411	-0.8	-140‘416	-0.7
Interne Verrechnung Sachaufwand	39‘120	0.2	30‘300	0.4
Sachaufwand	**-3‘759‘857**	**-20.2**	**-3‘843‘913**	**-21.8**
DIREKTER AUFWAND	**-17‘889‘286**	**-96.0**	**-17‘452‘714**	**-95.9**
BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN, ABSCHR.	**748‘824**	**4.0**	**435‘294**	**4.1**
Finanzaufwand und Finanzertrag	-115‘581	-0.6	-115‘737	-0.5
Abschreibungen	-829‘574	-4.5	-857‘227	-4.9
BETRIEBSERGEBNIS NACH ZINSEN, ABSCHR.	**-196‘331**	**-1.1**	**-537‘670**	**-1.3**
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag	20‘020		114‘130	
ERGEBNIS VOR FONDSRECHNUNG	**-176‘310**	**-0.9**	**-423‘540**	**-1.2**
Zuweisung an Fonds	-262‘290		-35‘782	
Verwendung von Fondsmitteln	438‘601		437‘835	
Veränderung zweckgebundene Fonds	**176‘310**		**402‘054**	
ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG/ENTN. ORGANISATIONSKAPITAL	**0**		**-21‘486**	
Verwendung von Fondsmitteln	0		21‘486	
Veränderung freie Fonds	**0**		**21‘486**	
JAHRESERGEBNIS	**0**		**-0**	

Betriebsrechnung Sonderschulheim

CHF	2024	%	Vorjahr	%
Leistungsabgeltung Innerkantonal	8‘380‘242		8‘022‘211	
Leistungsabgeltung Ausserkantonal	1‘362		94‘083	
Andere Leistungen	90‘641		93‘582	
Dienstleistungen, Handel und Produktion	35‘639		46‘422	
Miet- und Pachtzinsen	8‘525		8‘719	
Leistungen an Personal und Dritte	154‘392		148‘659	
Spenden und Mitgliederbeiträge	2‘373		1‘917	
BETRIEBSERTRAG	**8‘673‘174**	**100.0**	**8‘415‘592**	**100.0**
Personalaufwand	**-6‘674‘717**	**-77.0**	**-6‘269‘436**	**-73.4**
Medizinischer Bedarf	-17‘202	-0.2	-22‘493	-0.2
Lebensmittel	-251‘710	-2.9	-260‘281	-3.3
Haushalt	-54‘097	-0.6	-61‘593	-0.8
Unterhalt und Reparaturen	-444‘514	-5.1	-396‘494	-5.0
Miet- und Pachtzinsen, Leasing	-24‘042	-0.3	-12‘674	-0.0
Energie und Wasser	-134‘795	-1.6	-142‘579	-1.8
Schulung, Ausbildung, Freizeitgestaltung	-98‘287	-1.1	-77‘708	-0.9
Büro und Verwaltung	-110‘818	-1.3	-79‘963	-1.0
Werkstättenaufwand	-850	-0.0	-5	-0.0
Übriger Sachaufwand	-451‘703	-5.2	-409‘679	-3.9
Sachaufwand	**-1‘588‘018**	**-18.3**	**-1‘463‘469**	**-16.9**
DIREKTER AUFWAND	**-8‘262‘735**	**-95.3**	**-7‘732‘906**	**-90.3**
BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN, ABSCHR.	**410‘439**	**4.7**	**682‘687**	**9.7**
Finanzaufwand und Finanzertrag	-86‘508	-1.0	-84‘034	-0.9
Abschreibungen	-530‘346	-6.1	-503‘289	-6.5
BETRIEBSERGEBNIS NACH ZINSEN, ABSCHR.	-206‘414	-2.4	95‘364	2.3
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag	538		-738	
ERGEBNIS VOR FONDSRECHNUNG	**-205‘876**	**-2.4**	**94‘627**	**2.0**
Zuweisung an Fonds	-2‘373		-95‘527	
Verwendung von Fondsmitteln	208‘249		900	
Veränderung zweckgebundene Fonds	**205‘876**		**-94‘627**	
ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG/ ENTN. ORGANISATIONSKAPITAL	**-0**		**-0**	
Zuweisung an Fonds	0		0	
Verwendung von Fondsmitteln	0		0	
Veränderung freie Fonds	**0**		**0**	
JAHRESERGEBNIS	**-0**		**-0**	

Leistungsbericht

		2024	Vorjahr
Wohnheim mit Beschäftigung			
Wohnen			
Plätze gemäss Leistungsvertrag Wohnen		112	112
Sollbelegung gemäss Leistungsvertrag Wohnen (98%)		110	110
RentnerInnen	Anwesenheitstage	32‘999	33‘301
	Anzahl Personen	100.6	103.2
	Belegungsgrad	92%	94%
Berufliche Massnahmen	Anzahl Personen	0.4	0.6
Tagesstruktur (Beschäftigung) Montag bis Freitag			
Plätze gemäss Leistungsvertrag Tagesstruktur (Beschäftigung)		151	151
Sollbelegung gemäss Leistungsvertrag Tagesstruktur (98%)		148	148
RentnerInnen	Anwesenheitstage	40‘039	35‘611
	Anzahl Personen	173.5	168.9
	Anzahl Vollzeitpensen	156.6	154.3
	Belegungsgrad	106%	104%
davon Externe	Anwesenheitstage	13‘907	10‘570
	Anzahl Personen	72.9	65.7
Berufliche Massnahmen	Anwesenheitstage	1‘030	1‘030
Berufliche Massnahmen	Anzahl Personen	3.4	3.0
Kennzahlen Sonderschulheim			
Plätze gemäss Leistungsvertrag		58	58
	davon reserviert für TG-SchülerInnen	58	55
	davon Internatsplätze	16	16
davon Externe	Anzahl Personen	54.8	48.2
davon Interne	Anzahl Personen	12.6	15.5
Mitarbeiterstatistik (ohne Mitarbeitende im Stundenlohn, ohne betreute Mitarbeitende)			
Erwachsenenwohnheim	Anzahl	103	103
	Vollzeitpensen	84	83
Beschäftigung	Anzahl	72	72
	Vollzeitpensen	53	54
Sonderschulheim	Anzahl	80	80
	Vollzeitpensen	55	57
Übrige Bereiche 1)	Anzahl	54	53
	Vollzeitpensen	42	42
Total	Anzahl	309	307
	Vollzeitpensen	234	236

[1] Verwaltung, Hausdienste, Küche, Technischer Dienst, Kunst und Kultur, Prävention, Mediation, Therapie Erwachsene

Spendenspiegel

Zweckgebundene Spenden			CHF
LAGERBEITRÄGE	Aussenstelle Kleine Freiheit	Stiftung DENK AN MICH	5‘239
	Gruppe Gaia	Stiftung DENK AN MICH	2‘400
	Gruppe David	Stiftung DENK AN MICH	1‘470
GRUPPEN-BEITRÄGE	Aussenstelle Kleine Freiheit	Liebenspacher Gudrun & Franz	1‘500
	Gruppe Tobias	Bischofberger Marietta & Erwin	1‘000
	Aussenwohngruppe Frohsinn	Schilling Ursula & Klaus	1‘000
	Aussenstelle Sonnenlinde	Joergens-Urban Maria & Heiko	500
	Gruppe David	Accurso-Priore Pia & Giuseppe	500
	Einzelspenden kleiner CHF 500	4 Spenden	1‘026
THERAPIEN		Vereinigung der Eltern und Freunde Ekkharthof VEFE	14‘400
		5 Spenden anonym	2‘730
		Gerig Trix & Lukas	2‘000
		Kaupe Laila	1‘580
		Schildknecht Beat	1‘000
		Walter AG	800
	Einzelspenden kleiner CHF 500	5 Spenden	1‘235
HILFSFONDS		Rachinger Kodierexpert	1‘000
		Eberhart Dirk	500
		2 Spenden	400
KUNST & KULTUR		1 Spende anonym	741
		Finanzverwaltung TG für Marionettentheater	600
MEDIATIONS-STELLE		Vereinigung der Eltern und Freunde Ekkharthof VEFE	3‘000
KUNSTEISFELD		3 Spenden anonym	35

Freie Spenden			CHF
Kollekten und Trauerspenden	Trauerfall Markus Roos	Zweckbestimmt für Kulturfonds	960
	Trauerfall Peter Diezi		2‘378
	Trauerfall Martin Kolb		2‘283
	Trauerfall Xaver Hüttenmoser		680
		Kollekten Evang. Kirchgde. Güttingen, Lommis, Roggwil	667
		2 Spenden	120
SpenderInnen und Gönnervereinigung		Eischen Felix	10‘000
		Ifolor Kreuzlingen AG	5‘000
		Kessler + co. AG	5‘000
		Vereinigung der Eltern und Freunde Ekkharthof VEFE	4‘215
		Hofmann Dr. Wolf Michael	2‘510
		Beck Transport AG	2‘500
		Imhof Erdendepot AG	2‘500
		Genossenschaft Migros Ostschweiz	2‘000
		Jürg Walter Meier-Stiftung	2‘000
		Accurso-Priore Pia & Giuseppe	1‘500
		Gralsen Europe AG	1‘300
		Helvetic PV GmbH	1‘200
		Ryhiner Paul	1‘200
		Bürgi Silvia und Peter	1‘000
		Egli Christa & Arnold	1‘000
		Hostettler Martin	1‘000
		Migros-Genossenschafts-Bund	1‘000
		Schildknecht-Alder E. & H.	1‘000
		Kath. Pfarramt Kirchberg	707
		Gerig Benjamin	700
		Hundesalon Esprit	700
		Egli Felicitas & Franz	690
		Evang. Kirchgemeinde Bischofszell-Hauptwil	633
		Schulz Christian	630
		Eugster-Popp Judith & Urs	600
		Schönenberger Maria	600
		Lerch Alice	510
		Academia Euregio Bodensee	500

Spendenspiegel

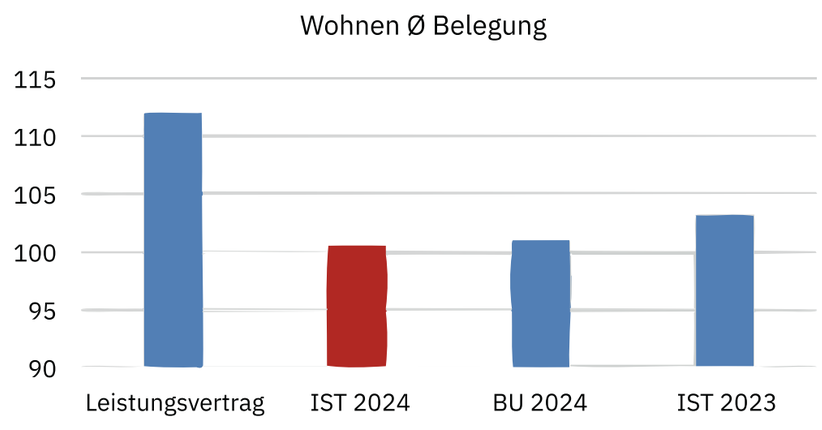
Freie Spenden		CHF
	Gemeinnütziger Frauenverein Tägerwilen	500
	Grim AG	500
	Hauser Marica	500
	Kübler Arno	500
	Ofac	500
	Park-Apotheke AG	500
	Politische Gemeinde Tägerwilen	500
	Raiffeisenbank Regio Altnau	500
	Raschle Thomas	500
	Regenass Daniel	500
	Regina Liegenschaften und Verwaltungs AG	500
	Vetter Alice	500
Einzelspenden kleiner CHF 500		20‘170
	Total Spenden	**130‘108**

Wir danken ganz herzlich für alle grossen und auch für alle nicht einzeln aufgeführten kleineren Spenden!

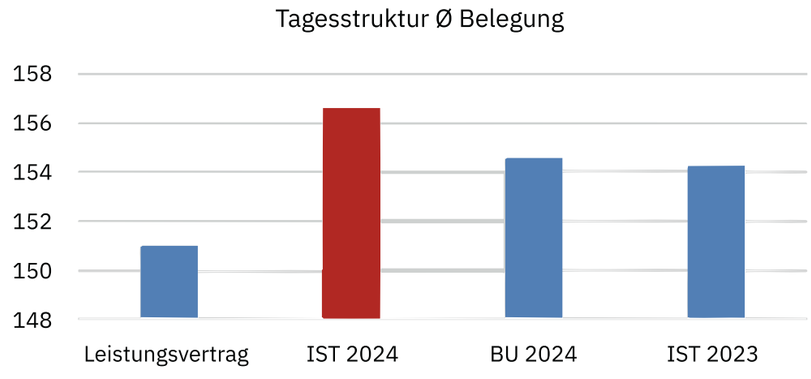
Leistungsbericht

Allgemeiner Geschäftsverlauf
Ziele und erbrachte Leistungen

Im Unternehmensbereich Erwachsenenwohnheim mit Beschäftigung konnten wir die 112 (Vorjahr 112) internen Plätze im Wohnen nur mit durchschnittlich 101 (103) Personen belegen.

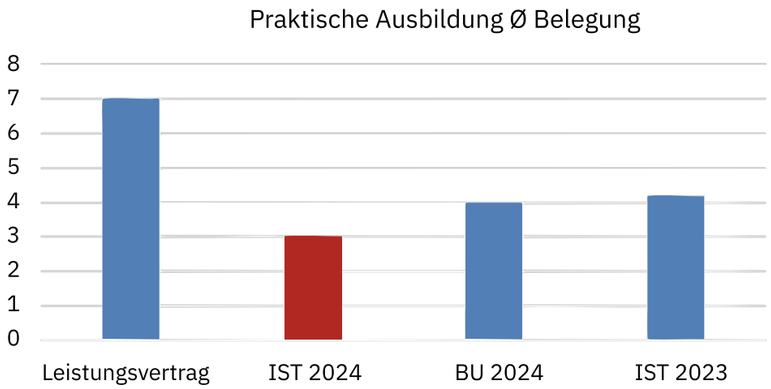


In der Tagesstruktur beschäftigten wir im Jahresschnitt 173 (169) Personen mit 156 (154) Vollzeitpensen.



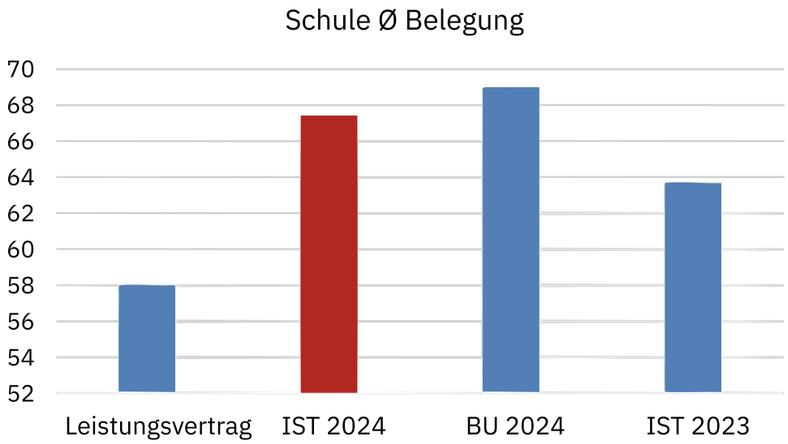
Das Ergebnis des Bereichs zeigt einen Fehlbetrag von CHF 176‘000 der dem Schwankungsfonds und dem Eigenkapital entnommen wurde. Budgetiert war ein Verlust von CHF 336‘000, im Vorjahr realisierten wir einen Verlust von CHF 423’000,

Das bescheidene Ziel von einem Wohn- und vier Arbeitsplätzen im Bereich praktische Ausbildung haben wir nicht erreicht. Wir hatten im Durchschnitt einen halben Wohn- und 3.4 Arbeitsplätze belegt (Vorjahr: ein Wohnplatz und 4.2 Arbeitsplätze).



Das Ergebnis des Bereichs ist ausgeglichen.

Der Unternehmensbereich Sonderschulheim weist immer noch steigende Aufenthaltsdaten aus. Wir hatten im Jahresdurchschnitt 67.4 Schülerinnen und Schüler, wovon 12.6 im Internat. Im Vorjahr betreuten wir 63.7 Schüler, wovon 15.5 Interne.



Der Geschäftsbereich realisiert einen Verlust von CHF 206’000 (Vorjahr Gewinn von CHF 95‘000). Geplant war ein Gewinn von CHF 120‘000.

In den dritten Unternehmensbereich bestehend aus Spenden und nicht subventionierten Aktivitäten (Ferienhaus La Pineta, Verpachteter Gutsbetrieb, Therapien im Erwachsenenbereich, die nicht von Krankenkassen finanziert werden, Kunst & Kultur-Aktivitäten), fliesst auch das Ergebnis der oben erwähnten Praktischen Ausbildung mit hinein. In diesem Bereich fehlen uns Spendeneinnahmen von CHF 209’000 für ein ausgeglichenes Ergebnis.

Wichtige Vorkommnisse
Wie schon im Vorjahr schafften wir es nicht, die dem Tarif zugrundeliegende Belegung im Wohnheim mit Beschäftigung zu erreichen. Uns fehlten dazu 9.4 Plätze. Dies bedeutet fehlende Fixkostenbeiträge von CHF 414‘000 für das Jahr 2024. Die Überbelegung in der Tagesstruktur von 5.6 Plätzen hilft mit zusätzlichen Fixkostenbeiträgen von CHF 147‘000, diesen Rückschlag zu tragen.

Unser Hauptfinanzierer des Wohnheims mit Beschäftigung (Kanton Thurgau) hat uns rückwirkend für das Jahr 2023 CHF 250‘000.00 Lohnkosten im Objektkostenbereich der Tagesstruktur nicht anerkannt. Dies führte zu einer Umgliederung dieses Betrages vom Eigenkapital (Abbuchung im Vereinsvermögen) in den Schwankungsfonds SOA TG.

Wirtschaftliche Lage
Wir erlebten im Hauptbereich «Wohnheim mit Beschäftigung» wiederum ein finanziell schwaches Jahr. Nicht so schwach wie geplant, aber trotzdem negativ. Der oben erwähnte Einfluss der nicht belegten Plätze hätte ein höheres Defizit erwarten lassen.

Das Sonderschulheim realisierte, entgegen der Planung, einen Verlust, der über den in den letzten Jahren aufgelaufenen Schwankungsfonds gedeckt ist.

Während der Schwankungsfonds des Sonderschulheims nach Verlustverwendung noch über CHF 0.7 Mio. verfügt, ist derjenige des Wohnheims mit Beschäftigung mit CHF 1.1 Mio. im Negativen.

Kurzüberblick Ergebnisse vor Fondsrechnung:

	Jahresergebnis vor Fondsrechnung					davon Spendeneinnahmen		
in 1'000 CHF	IST 2024	Budget 2024	Vorjahr	Abw. IST/BU	Abw. IST/VJ	IST 2024	Budget 2024	Vorjahr
Wohnheim mit Beschäftigung	-176	-336	-424	160	248	19	4	17
Sonderschulheim	-206	120	95	-326	-301	2	2	6
Übrige Bereiche (nicht subventioniert)	-209	-72	-421	-137	212	109	250	105
Verpachtung Gutsbetrieb	*18*	*12*	*-13*	*6*	*31*			
Therapien	*-97*	*-*	*-63*	*-97*	*-34*	*24*	*97*	*17*
Kunst & Kultur	*-24*	*-*	*-20*	*-24*	*-4*	*2*	*32*	*1*
Ferienhaus La Pineta	*-1*	*-10*	*-17*	*9*	*15*	-	-	-
Spenden und Mitgliederbeiträge	*-72*	*-50*	*-103*	*-22*	*31*	*83*	*121*	*86*
Bauprojekt Schule & Infrastruktur	*-33*	*-*	*-205*	*-33*	*172*			*1*
Berufliche Massnahmen	*-0*	*-24*	*-2*	*24*	*1*	-	-	-
Gesamtinstitution	-591	-289	-750	-303	159	130	256	128

Wohnheim mit Beschäftigung
Finanzierungsgrundlage: Für den individuellen Betreuungsbedarf (IBB) erhalten wir differenzierte Monatspauschalen. Für die Deckung der übrigen Kosten (Objektkosten) wird eine für alle Betreuten identische Monatspauschale bezahlt. Die Tarife basieren auf einer Platzauslastung von 98%. Für uns bedeutet dies, dass wir volle Kostendeckung erzielen, wenn unsere Kosten der Berechnungsgrundlage des Tarifs nicht «davonlaufen» und wenn wir eine Auslastung von 98% erzielen können.

Der Betriebsertrag liegt CHF 182‘000 über Budget und CHF 750‘000 über Vorjahr. Trotz negativer Entwicklung der Auslastung im Wohnen (IST 100.6, BU 101, VJ 103.2), und einem Umsatzrückgang im Produktebereich von CHF 62’000 zum Vorjahr, haben wir gegenüber Vorjahr, aufgrund von Tarifanpassungen und einer sehr guten Auslastung in der Tagesstruktur, einen wesentlich höheren Ertrag erzielt.

Der Produktebereich kann den Umsatzrückgang über eine verbesserte Margensituation wettmachen. Es resultiert insgesamt ein um CHF 133‘000 besseres Bruttoergebnis zum Vorjahr.

Der Personalaufwand liegt 3.8% über dem Vorjahr und damit 1.3% über dem via Tarif finanzierten Ansatz von 2.5%. Mit der Veränderung der Belegung (Wohnen -2.6 Plätze, Tagesstruktur +2.3 Plätze) lässt sich die Personalkostenerhöhung über der Tarifbasis nicht begründen.

Der Sachaufwand ist insgesamt 2.2% oder CHF 84‘000 besser als im Vorjahr. Es gibt drei wesentliche Einflussgrössen: Der Aufwand im Produktebereich sinkt um CHF 194‘000. Die Kosten für IT-Support steigen um CHF 110‘000 und die Kosten für Softwarelizenzen und -unterhalt steigen um CHF 45‘000.

Die Statistik auf der nächsten Seite zeigt die Ergebnisse für die Betreuung und die Hotellerie der Bereiche «Wohnen» und «Tagesstruktur» mit Vorjahresvergleich.

2024	Ertrag	Personal-aufwand	Sach-aufwand	Ergebnis
1'000 CHF				
Wohnen	3'671	-3'721		**-51**
Tagesstruktur	4'353	-4'354		**-1**
Ergebnis Betreuung (Subjekt)	**8'023**	**-8'075**		**-52**
Wohnen	4'864	-2'718	-2'552	**-406**
Tagesstruktur	5'770	-3'337	-2'151	**282**
Ergebnis 'Hotellerie' (Objekt)	**10'634**	**-6'055**	**-4'703**	**-124**
Gesamtergebnis	**18'657**	**-14'129**	**-4'703**	**-176**

2023	IBB-Ertrag	Personal-aufwand	Sach-aufwand	Ergebnis
1'000 CHF				
Wohnen	3’479	-3’743		**-264**
Tagesstruktur	4’111	-3’901		**210**
Ergebnis Betreuung (Subjekt)	**7’590**	**-7’644**		**-54**
	Gesamt-Ertrag			
Wohnen	4’868	-2’627	-2’460	**-219**
Tagesstruktur	5’430	-3’338	-2’243	**-151**
Ergebnis 'Hotellerie' (Objekt)	**10’298**	**-5’965**	**-4’703**	**-370**
Gesamtergebnis	**17’888**	**-13’609**	**-4’703**	**-424**

Zum Ergebnis Betreuung (Subjekt):
Das gute Ergebnis in diesem Bereich ermöglichte uns eine Reduktion der Lohnkostenverrechnung für obbjektorientierte Arbeiten des Betreuungspersonals von gut CHF 300‘000. Damit konnten wir die im Jahr 2022 notwendige Mehrbelastung der objektorientierten Lohnkosten, die auch zur weiter oben erwähnten Aufrechnung von CHF 250‘000 geführt hat, rückgängig machen. Die Personalkosten sind bis auf CHF 52‘000 vom IBB-Ertrag gedeckt. Somit sind wir hier im Gleichgewicht.

Sonderschulheim
Bei leicht tieferen Tarifen, aber rund 4 SchülerInnen mehr als im Vorjahr, resultiert ein um 3% höherer Betriebsertrag.

Die Personalkosten liegen 6.5% höher als im Vorjahr. Die zusätzlich eröffnete Klasse für ASS-SchülerInnen, ein Sondersetting für einen Schüler, notwendige Personalanpassungen infolge Veränderung der Schülerzahlen und die Kosten für die Suche nach Schulleitungspersonen waren Haupttreiber dieser Mehrkosten

Der Sachaufwand steigt um 8.5% zum Vorjahr. Hauptreiber sind die IT-Kosten für Support und Lizenzen, die Schülertransporte und die Unterhaltskosten für die Immobilien.

Finanzierungskosten und Abschreibungen sind in den Erläuterungen zur Betriebsrechnung kommentiert.

Übrige (nicht subventionierte) Bereiche
Das Spendenziel für diesen Bereich von CHF 250 wurde nicht erreicht. Wir durften Spenden im Umfang von CHF 109’000 entgegennehmen. Das Restdefizit des Bereichs beträgt CHF 209‘000.

Zukunftsaussichten
Im Wohnheim mit Beschäftigung haben wir, hauptsächlich wegen der Unterbelegung, seit dem Jahr 2019 Defizite angehäuft. Die Defizite wurden abzüglich einer Eigenbeteiligung von 5% dem Schwankungsfonds belastet. Für das Jahr 2025 wurde uns eine Platzzahlreduktion im Wohnen um sieben Plätze zugestanden. Damit haben wir für die Fixkosten eine Tariferhöhung realisieren können, die uns sehr hilft, unsere Finanzen im Wohnheim mit Beschäftigung in den Griff zu bekommen. Gleichzeitig sind wir unsere Strategien im Werkstättenbereich und im Wohnbereich am Überdenken und am neu denken. Erste Massnahmen daraus sind in Umsetzung.

Ergebnis- und Belegungsübersicht für das Wohnheim mit Beschäftigung:

in 000 CHF	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Jahresergebnis vor Fondsrechnun	-336	-484	-595	-214	-424	-176	-200
nicht anerkannte Personalkosten					*-250*		
					-674		
Belegung							
Wohnen	104.8	108.3	104.8	106.7	103.2	100.6	103.0
Belegung in % LV-Basis	*98.1%*	*98.7%*	*95.5%*	*97.2%*	*94.0%*	*91.7%*	*100.1%*
Tagesstruktur	143.7	148.4	150.1	152.6	154.3	156.6	155.6
Belegung in % LV-Basis	*100.1%*	*101.4%*	*102.7%*	*103.8%*	*105.0%*	*105.8%*	*105.1%*
Belegung gemäss Leistungsvertrag (Basis für Tarifberechnung)							
Wohnen		109.8	109.8	109.8	109.8	109.8	102.9
Tagesstruktur		146.3	146.2	147.0	147.0	148.0	148.0

Berufliche Massnahmen: Wir rechnen im Budget mit einem halben Wohnplatz und mit vier Tagesstrukturplätzen. Aktuell haben wir keinen Wohnplatz belegt. In der Tagesstruktur bilden wir vier Menschen aus.

Im Sonderschulheim rechnen wir für das Jahr 2025 mit einem Verlust von CHF 241’500. Der Verlust ist über den Schwankungsfonds gedeckt. Wir rechnen mit einer Auslastung von 70 Schülerinnen und Schülern, wovon 12 im Internat. Aktuell haben wir eine Belegung von 67 Schülern.

Im nicht subventionierten Bereich müssen wir uns auf die Spendenakquisition für Therapien, Kunst & Kultur und sonstige nicht finanzierte Ausgaben konzentrieren. Wir benötigen rund CHF 335‘000 an Spendengeldern für das Jahr 2025, um diesen Bereich ausreichend zu finanzieren. Mit der Anstellung einer Fundraiserin und mit der Zusammenarbeit mit einer Fundraisingagentur erhoffen wir uns eine markante Steigerung des Spendenvolumens.

Thomas Siegfried
Leiter Finanzen