

**Ekkharthof**

# **Jahresbericht 2023**

# Dynamik, Aktivität und Turbulenz

2023 war ein Jahr voller Dynamik und bedeutender Entwicklungen und so soll auch der vorliegende Bericht diese Zeit der Veränderung und Fortschritte widerspiegeln. Ein bestimmtes Leitmotiv haben wir heuer nicht und so mögen wohl die Begriffe «Dynamik», «Aktivität» und «Turbulenz» unsere Erfahrungen treffend zusammenfassen und ein Bild voller Leben und Bewegung am Ekkharthof zeichnen. Ich freue mich, an dieser Stelle einige der herausragenden Augenblicke sowie auch Einblicke ins Tun am Ekkharthof zu präsentieren.

## Operative und strategische Entwicklungen

Das vergangene Jahr stand im Zeichen der Überarbeitung unserer operativen Strukturen. Ziel war es, unsere Angebote, Dienstleistungen und Produkte zukunftstauglich zu halten und den Fokus auf die wesentlichen Themen zu steigern: Neue Wohnformen im Erwachsenenbereich gehören genauso dazu wie der mutige Schritt in eine höhere Differenzierung zwischen Förderbereichen und Produktionsbereichen. Darüber hinaus haben wir uns auf die langfristige strategische Ausrichtung des Ekkharthofs konzentriert, die Stärkung unserer politischen Beziehungen und die Erhöhung unseres Bekanntheitsgrades, um finanzielle und betriebliche Herausforderungen besser zu bewältigen.

Diese strukturellen Anpassungen ermöglichen es uns, die Bedürfnisse unserer Klienten und Mitarbeiter gezielter ins Zentrum zu stellen. Wie arbeiten wir noch besser Hand in Hand und wie sind wir optimal für neue, innovative Wege der Zusammenarbeit gerüstet? Die Antwort liegt nicht in der Hierarchie, aber in der fachlichen Expertise jedes Einzelnen am Ekkharthof bis hin zur Institutionsleitung und zum Vorstand, die sich neu gefragt haben: Wie arbeiten auch wir sinnvoll, gelingend und ergebnisorientiert zusammen? Entstanden ist ein entscheidendes Projekt, dessen Löwenteil im Jahr 2024 mit vollem Einsatz vorangetrieben werden wird.

## Veranstaltungen und Gemeinschaftsengagement

Trotz operativer Herausforderungen konnten wir wichtige Veranstaltungen erfolgreich umsetzen, darunter die Vorbereitungen für unser 50-jähriges Jubiläum. Dieses Jubiläum bietet uns eine wunderbare Gelegenheit, unsere Geschichte zu würdigen und unsere Visionen zu teilen. 2024 soll, kurzum, «unser Jahr» werden!

Unsere Mitgliederversammlung im Juni 2023 war eine ausgezeichnete Plattform für Austausch und Rückmeldungen zu diesem und jenem; ausserdem hatten wir das Privileg, Dr. Felix Meier aus Romanshorn als neues Vorstandsmitglied begrüßen zu dürfen. Felix Meier hat Jahrgang 1953, ist pensionierter Kantonsschullehrer sowie SP-Grossrat und wird dem Ekkharthof für Fragen im Bereich Schule und Schulentwicklung sowie Entwicklung allgemein zur Verfügung stehen. Über sich selbst sagt er: «Offen im Denken - in Werten verankert» Das passt hervorragend zu uns und so freuen wir uns sehr über diesen Neuzugang!

## Herausforderungen und Ausblick

Unsere Landwirtschaft muss sich den strenger werdenden Demeter-Richtlinien anpassen und auch weiteren Regularien (des Amts für Umwelt, etwa) gerecht werden. Diese Herausforderungen sind bezeichnend für die Anforderungen, denen wir uns stellen. Die Frage bleibt: Wie gelingt es, in die Zukunft zu gehen, dabei rentabel zu wirtschaften und seinen Werten treu zu bleiben? Auch hierzu wurde ein Projekt lanciert, das im Jahr 2024 konkretisiert werden wird, da es hierzu wohl auch eine bauliche Dimension geben wird.

## Dank

Mein Dank gilt allen Vorstandsmitgliedern, der Institutionsleitung und unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, deren Engagement und Unterstützung die Seele des Ekkharthofs bilden. Zusammen schauen wir zuversichtlich in die Zukunft und streben danach, den Ekkharthof als einen Ort der Inklusion, Anthroposophie und Nachhaltigkeit zu bewahren und zu stärken.

## Walter Hugentobler

Vorstandspräsident



Bild: Irischer Abend

Wenn für einmal die Geschäfte ruhen und an einem schönen Sommerabend in bezaubernder Kulisse Begegnung am Ekkharthof stattfinden kann. Der Irische Abend am 18. August 2023 war ein neuer Impuls und hat neue Besucher, neue Begegnungen und so auch neue Impulse an den Ekkharthof gebracht.

Freunde sind diese rar gesäten Leute, die uns fragen, wie es uns geht und dann unsere Antwort abwarten.

*Ed Cunningham*

Sieben Jahrsiepte, 49 Jahre. So alt wurde der Ekkharthof 2023 – ein Lebensalter, das angesichts des anstehenden 50. Geburtstags leicht übersehen und unterschätzt wird. Nicht so am Ekkharthof: Wir wissen, wer wir sind und wohin unser Weg uns führt. Es ist nun an der Zeit, unsere Erfahrungen und unser Tun zu teilen und so war 2023 ein Jahr der Kommunikation, der Verbindung und des Miteinanders für unsere Institution.

### Gemeinschaft und Verbindung, Verbindungen und Gemeinschaften

Die Gründung der neuen Kommunikationsabteilung und die ersten Schritte mit unserem neuen Intranet "ahead" sind die Highlights dieses Jahres, denn sie ermöglichen es uns, unsere Kommunikation zu stärken und zu verbessern. Zugegeben: Die Arbeitserleichterung durch neue Medien und Werkzeuge muss man sich anfangs erst ein wenig verdienen, aber insgesamt gesehen kommt das allen zugute – intern wie extern.

Was wir am Ekkharthof tun und auch wie wir das tun, teilen wir mit unserer näheren und weiteren Nachbarschaft und verbinden uns mit ihr. Bieten unsere wunderschöne Anlage als Konzertstätte für ein U2-Konzert an und feiern vor atemberaubender Kulisse auf unserem Begegnungsplatz einen gemeinsamen Irischen Abend bei Darts, Livemusik und Guinness. Mit Initiativen wie dem "inclusio"-Laden haben wir uns verstärkt der Inklusion gewidmet und sind in Kreuzlingen als Ekkharthof sowie auch als Partner der «mansio» mit unseren Produkten und auch unseren Werten sichtbar und erfahrbar geworden.

### Zusammenarbeit und fachlicher Austausch

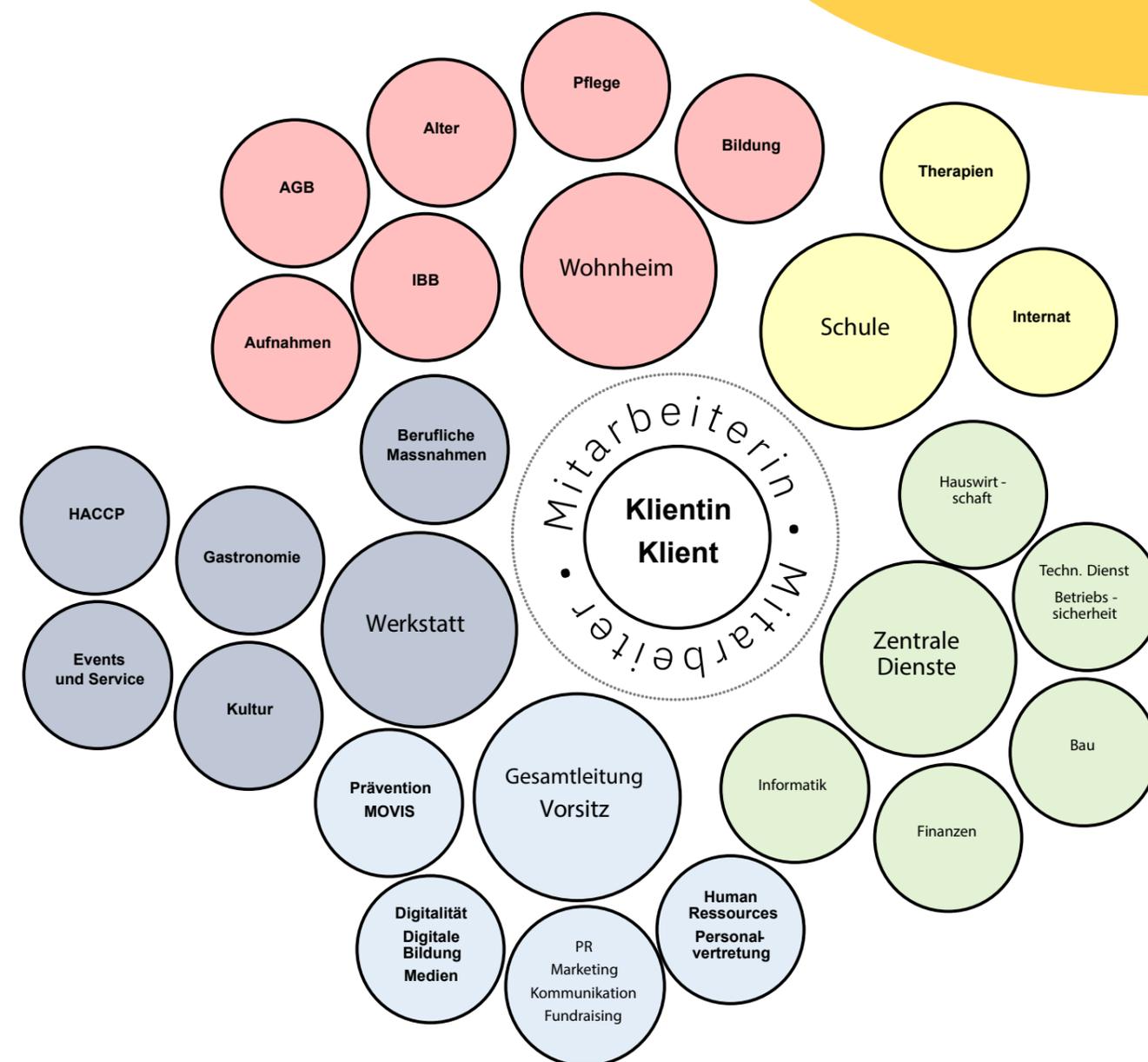
Persönlich ist und war mir die Zusammenarbeit in der fachlichen Entwicklung sowie auch der politischen und verbandspolitischen Entwicklung wichtig. Der Ekkharthof als grosse Institution im Kanton Thurgau verband sich im Jahr 2023 mit der Fachhochschule OST, stellte dort seine Angebote und – das darf man sagen – seinen Charme vor. Gemeinsam mit der ZHAW wurde in einem lustvollen Prozess ein Konzept für die interne Kommunikation in unserem Grossbetrieb erarbeitet, das nach und nach greift. In meiner Funktion als Präsident von Inso Thurgau ist der Ekkharthof zudem ins Zentrum von Interesse und Beachtung gerückt. Wir sind am Puls der Entwicklungen, das habe ich z.B. auch im Austausch mit anderen Institutionen am nationalen Inso-Kongress in Bern herausgefunden und dort auch unser Engagement für fachlichen Austausch und die politische Diskussion unterstreichen können.

Die Zusammenarbeit gestaltet sich neu auch zusehends über die Möglichkeiten von Office 365, das dabei hilft, den Ekkharthof über seine lokalen Grenzen hinaus zu verbinden, gerade auch mit anderen anthroposophischen Institutionen wie dem Sonnenhof in Arlesheim oder auch dem Goetheanum im Dornach. Man bleibt in Kontakt und früher oder später trifft man sich dann auch wieder im «richtigen» Leben. So durften auch Exponenten des Ekkharthofs an einer umfassenden Weiterbildung für anthroposophische Institutionen teilnehmen, sich mit anderen zu ähnlichen Fragestellungen austauschen und von hochkarätigen Beiträgen von Bodo von Plato oder Constanza Kaliks profitieren.

### Neue Strukturen

Durch die vielen Begegnungen und Verbindungen inspiriert, haben wir unsere Strukturen bis hin zum Organigramm neu gedacht. Es ist nun weniger «militärisch» und nutzt die natürlichen Nähen und kürzesten Verbindungswege. Es ist noch nicht bis in die allerletzten Details fertig elaboriert, ist dafür aber sehr viel zeitgemässer und, vor allem, «unseres».

Hier ein kleiner Blick darauf:





WE2 The U2 Tribute Band  
Bild: Claudia Luther

## **Ausblick und Dank**

Mit Blick in die Zukunft sind mutige Schritte erforderlich, um den Herausforderungen unserer Zeit gerecht zu werden und die uns anvertrauten Menschen bestmöglich zu unterstützen. Sich auf den Lorbeeren auszuruhen, ist für uns keine Option – Bewegung ist gefragt. Wir am Ekkharthof sind bereit, die Hand zu reichen und gemeinsam neue Wege zu gehen. Diese einfühlsame Haltung prägt unsere Gemeinschaft und unseren Umgang miteinander. Ein herzliches Dankeschön richte ich daher an alle Mitarbeitenden sowie die Mitglieder der Institutionsleitung und des Vorstands für ihren unermüdlichen Einsatz und ihre Bereitschaft, richtig zuzuhören – die Antworten abzuwarten – und miteinander füreinander zu handeln.

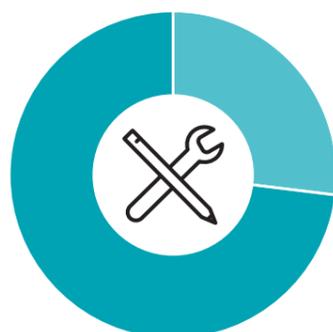
## **Stanko Gobac**

Vorsitzender der Institutionsleitung

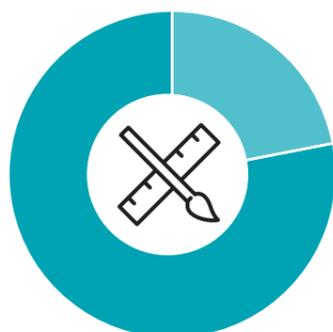
# Wissenwertes



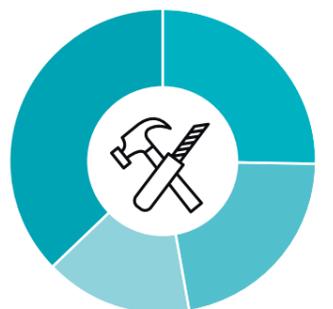
**Belegte Plätze, ganze Institution 219**  
Wohnheim mit Beschäftigung 155  
Sonderschulheim (Schüler\*innen) 64



**Belegte Plätze Wohnheim mit Beschäftigung 154**  
Intern wohnende betreute Personen 103  
Extern wohnende betreute Personen 51



**Belegte Plätze Sonderschulheim 64**  
Extern wohnende Schüler\*innen 49  
Intern wohnende Schüler\*innen 15



**Belegte Plätze nach Bereich (in Stellenprozent): 23'580**  
Erwachsenenwohnheim 8330  
Werkstätten und Beschäftigung 5350  
Sonderschulheim 5720  
Übrige 4180

# Bilanz

In CHF	2023	%	Vorjahr	%
<b>AKTIVEN</b>				
Flüssige Mittel	213'440		1'212'370	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'141'513		1'330'679	
Übrige kurzfristige Forderungen	37'397		14'314	
Vorräte	367'600		423'700	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'281'917		630'508	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3'041'866</b>	<b>15.0</b>	<b>3'611'570</b>	<b>16.8</b>
Mobilien	770'033		693'397	
Immobilien	16'355'073		17'049'853	
<b>Sachanlagen</b>	<b>17'125'106</b>		<b>17'743'250</b>	
<b>Finanzanlagen</b>	<b>202</b>		<b>202</b>	
<b>Immaterielle Werte</b>	<b>100'130</b>		<b>106'957</b>	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17'225'438</b>	<b>85.0</b>	<b>17'850'409</b>	<b>83.2</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>20'267'304</b>	<b>100.0</b>	<b>21'461'979</b>	<b>100.0</b>
<b>PASSIVEN</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	882'364		1'011'605	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	3'561'982		2'361'674	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	992'187		655'756	
Passive Rechnungsabgrenzung	542'511		396'400	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'979'044</b>		<b>4'425'435</b>	
Langfristige Verbindlichkeiten	6'850'000		8'850'000	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>6'850'000</b>		<b>8'850'000</b>	
<b>Fremdkapital</b>	<b>12'829'044</b>	<b>63.3</b>	<b>13'275'435</b>	<b>61.9</b>
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>	<b>3'278'994</b>	<b>16.2</b>	<b>3'806'755</b>	<b>17.7</b>
Vereinskapital	1'309'927		1'309'925	
Freie Fonds	1'086'457		1'306'984	
Neubewertungsreserve	1'762'881		1'762'881	
Jahresergebnis	0		0	
<b>Organisationskapital</b>	<b>4'159'266</b>	<b>20.5</b>	<b>4'379'790</b>	<b>20.4</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>20'267'304</b>	<b>100.0</b>	<b>21'461'979</b>	<b>100.0</b>

# Betriebsrechnung

In CHF	2023	%	Vorjahr	%
Leistungsabteilung Innerkantonal	18'073'802		17'088'662	
Leistungsabteilung Ausserkantonal	5'823'130		5'801'378	
Andere Leistungen	296'122		360'545	
Dienstleistungen, Handel und Produktion	1'071'625		1'221'000	
Miet- und Pachtzinsen	101'575		98'118	
Leistungen an Personal und Dritte	488'606		461'831	
Spenden und Mitgliederbeiträge	126'171		131'766	
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	<b>25'981'031</b>	<b>100.0</b>	<b>25'163'300</b>	<b>100.0</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-20'243'641</b>	<b>-77.9</b>	<b>-19'166'202</b>	<b>-76.2</b>
Medizinischer Bedarf	-63'156	-0.2	-45'979	-0.2
Lebensmittel	-794'713	-3.1	-731'476	-2.9
Haushalt	-254'437	-1.0	-261'525	-1.0
Unterhalt und Reparaturen	-1'091'826	-4.2	-1'133'970	-4.5
Miet- und Pachtzinsen, Leasing	-185'150	-0.7	-172'171	-0.7
Energie und Wasser	-473'807	-1.8	-457'338	-1.8
Schulung, Ausbildung, Freizeitgestaltung	-197'349	-0.8	-208'233	-0.8
Büro und Verwaltung	-395'029	-1.5	-350'486	-1.4
Werkstättenaufwand	-784'121	-3.0	-827'631	-3.3
Übriger Sachaufwand	-564'202	-2.2	-428'745	-1.7
Interne Verrechnung Sachaufwand				
<b>Sachaufwand</b>	<b>-4'803'790</b>	<b>-18.5</b>	<b>-4'617'554</b>	<b>-18.4</b>
<b>DIREKTER AUFWAND</b>	<b>-25'047'430</b>	<b>-96.4</b>	<b>-23'783'756</b>	<b>-94.5</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN, ABSCHR.</b>	<b>933'601</b>	<b>3.6</b>	<b>1'379'544</b>	<b>5.5</b>
Finanzaufwand und Finanzertrag	-199'957	-0.8	-161'327	-0.6
Abschreibungen	-1'597'323	-6.1	-1'413'039	-5.6
<b>BETRIEBSERGEBNIS NACH ZINSEN, ABSCHR.</b>	<b>-863'680</b>	<b>-3.3</b>	<b>-194'822</b>	<b>-0.8</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag	113'392		14'879	
<b>ERGEBNIS VOR FONDSRECHNUNG</b>	<b>-750'288</b>	<b>-2.9</b>	<b>-179'943</b>	<b>-0.7</b>
Zuweisung an Fonds	-257'862		-297'765	
Verwendung von Fondsmitteln	787'623		381'452	
Veränderung zweckgebundene Fonds	529'761		83'687	
<b>ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG/ENTN. ORGANISATIONS-KAPITAL</b>	<b>-220'527</b>		<b>-96'256</b>	
Verwendung von Fondsmitteln	220'527		96'256	
Veränderung freie Fonds	220'527		96'256	
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-0</b>		<b>0</b>	

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

In CHF per 31.12.2023	Anfangsbestand	Erträge	Zuweisung	Fonds-transfers	Verwendung	Endbestand
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>						
Vereinskapital	1'309'925		2	0		1'309'927
Freie Fonds	1'306'984				-220'527	1'086'457
Neubewertungsreserve	1'762'881					1'762'881
Jahresergebnis	0			-0	0	-0
<b>Organisationskapital</b>	<b>4'379'790</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>-220'527</b>	<b>4'159'266</b>
<b>MITTEL AUS FONDSKAPITAL</b>						
Hilfsfonds für Betreute	2'079'390		1'900		-66'773	2'014'517
Kulturfonds	860'221		505		-20'042	840'684
Gärtneriefonds	109'977					109'977
Zweckgebundene Fonds diverse	721'204		125'629		-271'471	575'362
Schwankungsfonds Amt für Volksschule TG	849'334		93'610			942'943
Schwankungsfonds SOA TG	-813'371		38'602		-429'720	-1'204'489
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>3'806'755</b>	<b>0</b>	<b>260'246</b>	<b>0</b>	<b>-788'006</b>	<b>3'278'994</b>

# Betriebsrechnung

## Wohnheim mit Beschäftigung

In CHF	2023	%	Vorjahr	%
Leistungsabteilung Innerkanton	10'051'591		9'910'759	
Leistungsabteilung Ausserkanton	5'729'047		5'641'593	
Andere Leistungen	20'890		21'799	
Dienstleistungen, Handel und Produktion	1'732'238		1'912'446	
Leistungen an Personal und Dritte	339'947		311'907	
Spenden und Mitgliederbeiträge	14'296		16'756	
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	<b>17'888'009</b>	<b>100.0</b>	<b>17'815'260</b>	<b>100.0</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-13'608'802</b>	<b>-76.1</b>	<b>-13'212'327</b>	<b>-74.2</b>
Medizinischer Bedarf	-40'663	-0.2	-31'327	-0.2
Lebensmittel	-925'213	-5.2	-946'521	-5.3
Haushalt	-193'876	-1.1	-201'730	-1.1
Unterhalt und Reparaturen	-893'744	-5.0	-985'845	-5.5
Miet- und Pachtzinsen, Leasing	-172'476	-1.0	-169'946	-1.0
Energie und Wasser	-329'232	-1.8	-314'697	-1.8
Schulung, Ausbildung, Freizeitgestaltung	-112'136	-0.6	-125'098	-0.7
Büro und Verwaltung	-258'113	-1.4	-241'601	-1.4
Werkstättenaufwand	-808'345	-4.5	-804'638	-4.5
Übriger Sachaufwand	-140'416	-0.8	-126'268	-0.7
Interne Verrechnung Sachaufwand	30'300	0.2	67'700	0.4
<b>Sachaufwand</b>	<b>-3'843'913</b>	<b>-21.5</b>	<b>-3'879'972</b>	<b>-21.8</b>
<b>DIREKTER AUFWAND</b>	<b>-17'452'714</b>	<b>-97.6</b>	<b>-17'092'299</b>	<b>-95.9</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN, ABSCHR.</b>	<b>435'294</b>	<b>2.4</b>	<b>722'961</b>	<b>4.1</b>
Finanzaufwand und Finanzertrag	-115'737	-0.6	-90'591	-0.5
Abschreibungen	-857'227	-4.8	-865'202	-4.9
<b>BETRIEBSERGEBNIS NACH ZINSEN, ABSCHR.</b>	<b>-537'670</b>	<b>-3.0</b>	<b>-232'832</b>	<b>-1.3</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag	114'130		18'457	
<b>ERGEBNIS VOR FONDSRECHNUNG</b>	<b>-423'540</b>	<b>-2.4</b>	<b>-214'376</b>	<b>-1.2</b>
Zuweisung an Fonds	-35'782		-27'189	
Verwendung von Fondsmitteln	437'835		231'132	
<b>Veränderung zweckgebundene Fonds</b>	<b>402'054</b>		<b>203'943</b>	
<b>ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG/ENTN. ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>-21'486</b>		<b>-10'433</b>	
Verwendung von Fondsmitteln	21'486		10'433	
<b>Veränderung freie Fonds</b>	<b>21'486</b>		<b>10'433</b>	
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-0</b>		<b>0</b>	

# Betriebsrechnung

## Sonderschulheim

In CHF	2023	%	Vorjahr	%
Leistungsabteilung Innerkanton	8'022'211		7'177'903	
Leistungsabteilung Ausserkanton	94'083		159'786	
Andere Leistungen	93'582		86'577	
Dienstleistungen, Handel und Produktion	46'422		39'959	
Miet- und Pachtzinsen	8'719		6'090	
Leistungen an Personal und Dritte	148'659		149'424	
Spenden und Mitgliederbeiträge	1'917		5'760	
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	<b>8'415'592</b>	<b>100.0</b>	<b>7'625'499</b>	<b>100.0</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-6'269'436</b>	<b>-74.5</b>	<b>-5'598'526</b>	<b>-73.4</b>
Medizinischer Bedarf	-22'493	-0.3	-14'652	-0.2
Lebensmittel	-260'281	-3.1	-250'128	-3.3
Haushalt	-61'593	-0.7	-59'992	-0.8
Unterhalt und Reparaturen	-396'494	-4.7	-379'459	-5.0
Miet- und Pachtzinsen, Leasing	-12'674	-0.2	-2'225	-0.0
Energie und Wasser	-142'579	-1.7	-140'847	-1.8
Schulung, Ausbildung, Freizeitgestaltung	-77'708	-0.9	-65'119	-0.9
Büro und Verwaltung	-79'963	-1.0	-78'685	-1.0
Werkstättenaufwand	-5	-0.0	-17	-0.0
Übriger Sachaufwand	-409'679	-4.9	-298'428	-3.9
<b>Sachaufwand</b>	<b>-1'463'469</b>	<b>-17.4</b>	<b>-1'289'552</b>	<b>-16.9</b>
<b>DIREKTER AUFWAND</b>	<b>-7'732'906</b>	<b>-91.9</b>	<b>-6'888'078</b>	<b>-90.3</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS VOR ZINSEN, ABSCHR.</b>	<b>682'687</b>	<b>8.1</b>	<b>737'421</b>	<b>9.7</b>
Finanzaufwand und Finanzertrag	-84'034	-1.0	-70'730	-0.9
Abschreibungen	-503'289	-6.0	-493'782	-6.5
<b>BETRIEBSERGEBNIS NACH ZINSEN, ABSCHR.</b>	<b>95'364</b>	<b>1.1</b>	<b>172'908</b>	<b>2.3</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag	-738		-21'413	
<b>ERGEBNIS VOR FONDSRECHNUNG</b>	<b>94'627</b>	<b>1.1</b>	<b>151'496</b>	<b>2.0</b>
Zuweisung an Fonds	-95'527		-155'729	
Verwendung von Fondsmitteln	900		4'234	
<b>Veränderung zweckgebundene Fonds</b>	<b>-94'627</b>		<b>-151'496</b>	
<b>ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG/ENTN. ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>-0</b>		<b>0</b>	
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-0</b>		<b>0</b>	

# Leistungsbericht

		2023	Vorjahr
<b>Wohnheim mit Beschäftigung</b>			
<b>Wohnen</b>			
Plätze gemäss Leistungsvertrag Wohnen		112	112
Sollbelegung gemäss Leistungsvertrag Wohnen (98%)		110	110
RentnerInnen	Anwesenheitstage	33'301	34'062
	Anzahl Personen	103.2	106.7
	Belegungsgrad	94%	97%
Berufliche Massnahmen	Anwesenheitstage	365	365
	Anzahl Personen	0.6	1.0
<b>Tagesstruktur (Beschäftigung) Montag bis Freitag</b>			
Plätze gemäss Leistungsvertrag Tagesstruktur (Beschäftigung)		151	151
Vollzeitpensen gemäss Leistungsvertrag Tagesstruktur		151	150
Sollbelegung gemäss Leistungsvertrag Tagesstruktur (98%)		148	147
RentnerInnen	Anwesenheitstage	35'611	34'938
	Anzahl Personen	168.9	167.7
	Anzahl Vollzeitpensen	154.3	152.6
	Belegungsgrad	104%	104%
davon Externe	Anwesenheitstage	10'570	9'253
	Anzahl Personen	65.7	61.0
Berufliche Massnahmen	Anzahl Personen	3.0	4.2
<b>Kennzahlen Sonderschulheim</b>			
Plätze gemäss Leistungsvertrag		58	58
	davon reserviert für TG-SchülerInnen	55	55
	davon Internatsplätze	16	16
Belegte Plätze Externe	Anzahl Personen	48.8	41.1
Belegte Plätze Interne	Anzahl Personen	15.5	14.4
<b>Mitarbeiterstatistik (ohne Mitarbeitende im Stundenlohn, ohne betreute Mitarbeitende)</b>			
Erwachsenenwohnheim	Anzahl	103	104
	Vollzeitpensen	83	80
Beschäftigung	Anzahl	72	76
	Vollzeitpensen	54	55
Sonderschulheim	Anzahl	80	68
	Vollzeitpensen	57	53
Übrige Bereiche <sup>1</sup>	Anzahl	53	47
	Vollzeitpensen	42	37
Total	Anzahl	307	295
	Vollzeitpensen	236	225

# Spendenspiegel

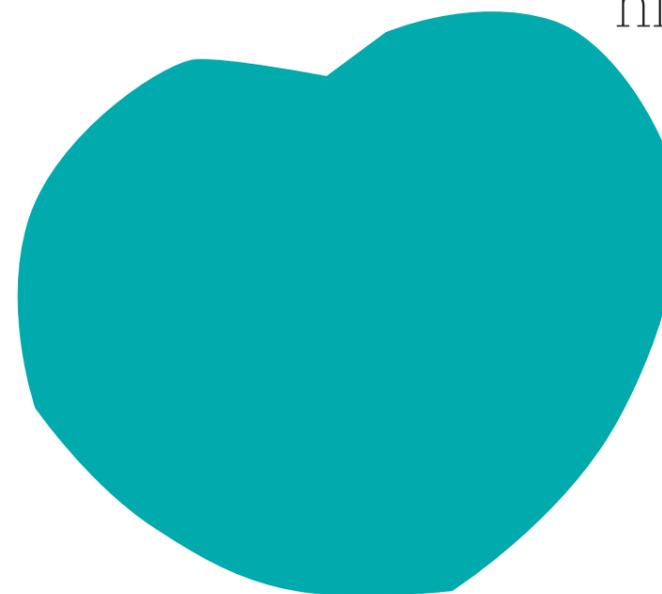
Zweckgebundene Spenden			in CHF
<b>LAGERBEITRÄGE</b>	Aussenstelle Rosengarten	Stiftung DENK AN MICH	1'260
	Einmachküche	Stiftung DENK AN MICH	720
<b>GRUPPEN- BEITRÄGE</b>	Landwirtschaftsgruppe	Schilling Ursula & Klaus	3'000
	WG Odelia	Impact Glenport AG	1'000
		Eliega GmbH	562
	Aussenstelle Sonnenlinde	Anonyme Spende	918
		Joergens-Urban Maria & Heiko	500
		2 Spenden	700
	Gruppe Georg	Ryhiner Paul	600
	Gruppe David	Accurso-Priore Pia & Giuseppe	500
	Einzelspenden kleiner CHF 500	2 Spenden	162
<b>THERAPIEN</b>		Vereinigung der Eltern und Freunde Ekkharthof VEFE	20'000
		Spende Anonyme	2'075
		Liebenspacher Gudrun & Franz	2'000
		Vetterli-Mounier Elisabeth & Stephan	1'000
		Accurso-Priore Pia & Giuseppe	500
		Gruhler Caroline	500
	Einzelspenden kleiner CHF 500	5 Spenden	1'100
<b>HILFSFONDS</b>		Wittwer Monika	1'000
		Eberhart Dirk	600
		1 Spende	300
<b>KUNST &amp; KULTUR</b>		7 Spenden	505
<b>MEDIATIONS- STELLE</b>		Vereinigung der Eltern und Freunde Ekkharthof VEFE	3'000
		Elektro Seitz AG	500

<sup>1</sup> Verwaltung, Hausdienste, Küche, Technischer Dienst, Kunst und Kultur, Prävention, Mediation, Therapie Erwachsene

Freie Spenden		in CHF
<b>Kollekten und Trauerspenden</b>	Trauerfall Esther Schildknecht	9'005
	Trauerfall Rosmarie Hüttenmoser	1'030
	Trauerfall Olga Fischer	824
	Evangelische Kirchgemeinde Kreuzlingen	574
	Einzelspenden kleiner CHF 500 11 Spenden	1'919
<b>SpenderInnen und</b>	Vereinigung der Eltern und Freunde Ekkharthof VEFE	6'321
<b>Gönnervereinigung</b>	Stiftung Margrit Elsa und Hanna Hausmann	5'200
	Lidl Schweiz DL AG	5'141
	Ifolor Kreuzlingen AG	5'000
	Beck Transport AG	3'000
	Bolliger Kurt	2'000
	Spende Anonyme	1'647
	Airpage AG	1'600
	Bissegger Eugen	1'500
	Eliega GmbH	1'000
	Hauser Marica	1'000
	Helvetic PV GmbH	1'000
	Raiffeisenbank Regio Altnau	1'000
	Raschle Thomas	1'000
	Weber-Schneider Lore	1'000
	Boston Server + Storage Solutions GmbH	937
	Schönenberger Maria	800
	Walter AG	800
	Gerig Benjamin	600
	Ryhiner Paul	600
	Spende Anonyme	578
	Accurso-Priore Pia & Giuseppe	500
	Bartholdi AG	500
	Bissegger Holzbau	500
	Elektro Seitz AG	500
	Evangelische Kirchgemeinde Scherzingen	500
	Gemeinnütziger Frauenverein Tägerwilen	500
	Ingun AG	500

Freie Spenden		in CHF
	Kübler Arno	500
	Politische Gemeinde Tägerwilen	500
	Regenass Daniel	500
	Seidel Hanne	500
	Somm AG	500
	Stäheli Bruno	500
	Vetter Alice	500
	Einzelspenden kleiner CHF 500 135 Spenden	13'692
<b>Total Spenden</b>		<b>121'021</b>

Wir danken ganz herzlich für alle grossen und auch für alle nicht einzeln aufgeführten kleineren Spenden!



# Leistungsbericht

## Ziele und erbrachte Leistungen

Im Unternehmensbereich Erwachsenenwohnheim mit Beschäftigung konnten wir die 112 (Vorjahr 112) internen Plätze im Wohnen nur mit durchschnittlich 103 (107) Personen belegen. In der Tagesstruktur beschäftigten wir im Jahreschnitt 169 (168) Personen mit 154 (153) Vollzeitpensen. Das Ergebnis des Bereichs zeigt einen Fehlbetrag von CHF 423'000 der dem Schwankungsfonds und dem Eigenkapital entnommen wurde. Budgetiert war ein Verlust von CHF 100'000, im Vorjahr realisierten wir einen Verlust von CHF 214'000,

Das bescheidene Ziel von einem Wohn- und vier Arbeitsplätzen im Bereich praktische Ausbildung haben wir erreicht. Wir hatten im Durchschnitt einen Wohn- und 4.2 Arbeitsplätze belegt (Vorjahr: ein halber Wohnplatz und 4.5 Arbeitsplätze).

Der Unternehmensbereich Sonderschulheim weist steigende Aufenthaltsdaten aus. Der Geschäftsbereich realisiert einen Gewinn von CHF 95'000 (Vorjahr Gewinn von CHF 152'000). Geplant war ein Verlust von CHF 50'000. Die leichte Tarifanpassung für 2022/23 und die gute Belegung waren zwei mitentscheidende Faktoren für dieses Ergebnis.

In den dritten Unternehmensbereich, bestehend aus Spenden und nicht subventionierten Aktivitäten (Ferienhaus La Pineta, Verpachteter Gutsbetrieb, Therapien im Erwachsenenbereich, die nicht von Krankenkassen finanziert werden, Kunst & Kultur-Aktivitäten), fließt auch das Ergebnis der oben erwähnten Praktischen Ausbildung mit hinein.

In diesem Bereich fehlen uns Spendeneinnahmen von CHF 216'000 für ein ausgeglichenes Ergebnis.

## Wichtige Vorkommnisse

Wie schon im Vorjahr schafften wir es nicht, die dem Tarif zugrundeliegende Belegung im Wohnheim mit Beschäftigung zu erreichen. Uns fehlten dazu 6.5 Plätze. Dies bedeutet fehlende Fixkosten-beiträge von CHF 280'000 für das Jahr 2023.

## Wirtschaftliche Lage

Wir erlebten im Hauptbereich «Wohnheim mit Beschäftigung» wiederum ein finanziell schwaches Jahr. Das Sonderschulheim realisierte, trotz geplantem Verlust, einen Überschuss. Während der Schwankungsfonds des Sonderschulheims nach Gewinnverwendung über CHF 0.9 Mio. verfügt, ist derjenige des Wohnheims mit Beschäftigung mit CHF 1.2 Mio. überzogen.

*Kurzüberblick Ergebnisse vor Fondsrechnung:*

in 1'000 CHF	Jahresergebnis vor Fondsrechnung					davon Spendeneinnahmen		
	IST 2023	Budget 2023	Vorjahr	Abw. IST/BU	Abw. IST/VJ	IST 2023	Budget 2023	Vorjahr
Wohnheim mit Beschäftigung	-424	-114	-214	-310	-210	17	10	17
Sonderschulheim	95	-50	152	145	-57	6	1	6
Übrige Bereiche (nicht subventioniert)	-421	4	-117	-425	-304	105	246	105
<i>Verpachtung Gutsbetrieb</i>	-13	10	-7	-23	-6			
<i>Therapien</i>	-63	-	-52	-63	-11	17	75	17
<i>Kunst &amp; Kultur</i>	-20	-	-48	-20	28	1	31	1
<i>Ferienhaus La Pineta</i>	-17	16	-2	-33	-15	-	-	-
<i>Spenden und Mitgliederbeiträge</i>	-103	-	-9	-103	-94	86	140	86
<i>Bauprojekt Schule &amp; Infrastruktur</i>	-205	-35	1	-170	-206	1		1
<i>Berufliche Massnahmen</i>	-2	13	-	-15	-2	-		-
Gesamtinstitution	-750	-160	-180	-590	-570	128	257	128

## Wohnheim mit Beschäftigung

Finanzierungsgrundlage: Für den individuellen Betreuungsbedarf (IBB) erhalten wir differenzierte Monatspauschalen. Für die Deckung der übrigen Kosten (Objektkosten) wird eine für alle Betreuten identische Monatspauschale bezahlt. Die Tarife basieren auf einer Platzauslastung von 98%. Für uns bedeutet dies, dass wir volle Kostendeckung erzielen, wenn unsere Kosten der Berechnungsgrundlage des Tarifs nicht „davonlaufen“ und wenn wir eine Auslastung von 98% erzielen können.

Der Betriebsertrag liegt CHF 541'000 unter Budget und CHF 73'000 über Vorjahr. Trotz negativer Entwicklung der Auslastung im Wohnen (IST 103.2, BU 110, VJ 106.7), und einem Umsatzrückgang im Produktebereich von CHF 180'000 zum Vorjahr, haben wir gegenüber Vorjahr, aufgrund von Tarifanpassungen, einen leicht höheren Ertrag erzielt.

Die untenstehende Statistik zeigt die Ergebnisse für die Betreuung und die Hotellerie der Bereiche «Wohnen» und «Tagesstruktur» mit Vorjahresvergleich.

2023	IBB-Ertrag	Personal-aufwand	Sach-aufwand	Ergebnis
1'000 CHF				
Wohnen	3'479	-3'743		<b>-264</b>
Tagesstruktur	4'111	-3'901		<b>210</b>
<b>Ergebnis Betreuung (Subjekt)</b>	<b>7'590</b>	<b>-7'644</b>		<b>-54</b>
	Gesamt-Ertrag			
Wohnen	4'868	-2'627	-2'460	<b>-219</b>
Tagesstruktur	5'430	-3'338	-2'243	<b>-151</b>
<b>Ergebnis 'Hotellerie' (Objekt)</b>	<b>10'298</b>	<b>-5'965</b>	<b>-4'703</b>	<b>-370</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>17'888</b>	<b>-13'609</b>	<b>-4'703</b>	<b>-424</b>

2022	IBB-Ertrag	Personal-aufwand	Sach-aufwand	Ergebnis
1'000 CHF				
Wohnen	3'463	-3'663		<b>-200</b>
Tagesstruktur	3'967	-3'909		<b>59</b>
<b>Ergebnis Betreuung (Subjekt)</b>	<b>7'430</b>	<b>-7'571</b>		<b>-141</b>
	Gesamt-Ertrag			
Wohnen	4'929	-2'443	-2'385	<b>100</b>
Tagesstruktur	5'460	-3'198	-2'435	<b>-173</b>
<b>Ergebnis 'Hotellerie' (Objekt)</b>	<b>10'388</b>	<b>-5'641</b>	<b>-4'821</b>	<b>-73</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>17'818</b>	<b>-13'212</b>	<b>-4'821</b>	<b>-215</b>

## Zum Ergebnis Betreuung (Subjekt):

Die Personalkosten sind bis auf CHF 54'000 vom IBB-Ertrag gedeckt. Somit sind wir hier annähernd im Gleichgewicht.

## Zum Ergebnis Hotellerie (Objekt):

Der Produktebereich weist einen Umsatzrückgang von CHF 180'000 bei gleichbleibenden Produktionsaufwendungen aus. Also per Saldo ein Rückgang des Bruttogewinns um CHF 180'000 zum Vorjahr. Eine verspätete Rückzahlung verursacht CHF 66'000 Abweichung. Die Auftragswerkstatt, Gärtnerei und Einmachküche verzeichneten Umsatzrückgänge zum Vorjahr. Personalaufwand: Die Besoldungen liegen 2% über Vorjahr. Die übrige Abweichung resultiert im Wesentlichen aus erhöhten Aufwendungen für Weiterbildungen und Honorare. Der Sachaufwand schloss insgesamt leicht unter Vorjahr ab.

## Sonderschulheim

Bei unverändertem Tarif, aber rund neun SchülerInnen mehr als im Vorjahr, resultiert ein um 10% höherer Betriebsertrag.

Die Personalkosten liegen 13.5% höher, als im Vorjahr. Eine zusätzlich eröffnete Klasse für ASS-SchülerInnen und notwendige Personalanpassungen infolge anspruchsvoller SchülerInnen waren Haupttreiber dieser Mehrkosten Sachaufwand, Finanzierungskosten und Abschreibungen sind in den Erläuterungen zur Betriebsrechnung kommentiert.

## Übrige (nicht subventionierte) Bereiche

Das Spendenziel für diesen Bereich von CHF 246'000 wurde nicht erreicht. Wir durften Spenden im Umfang von CHF 105'000 entgegennehmen. Das Restdefizit des Bereichs beträgt CHF 421'000. Darin enthalten sind Einmalabschreibungen für eine Pausenplatzsanierung am Standort Lengwil und für den Kleintierstall im Umfang von CHF 205'000, die über Spenden für das Bauprojekt Schule & Infrastruktur finanziert wurden.

## Zukunftsaussichten

Im Wohnheim mit Beschäftigung haben wir, hauptsächlich wegen der Unterbelegung, seit dem Jahr 2019 Defizite im Umfang von CHF 2 Mio. angehäuft. Die Defizite wurden abzüglich einer Eigen-beteiligung von 5% dem Schwankungsfonds belastet. Die Hoffnung auf steigende Platzzahlen oder auf eine Platzzahlreduktion im Leistungsvertrag mit entsprechender Tarifierhöhung für die objektorientierten Kosten, hat sich nicht erfüllt. Auch eine mindestens teilweise zukünftige Vergütung der aufgelaufenen Verluste ist in Frage gestellt. Wir sind intensiv am Strategien für den Wohnbereich entwickeln und werden uns zur Kostensituation ebenso intensive Gedanken machen müssen.

Die aktuelle Belegung (März 2024) weist 100 interne Wohnplätzen aus und 171 Personen, resp. 156 Vollzeitpensen in der Tagesstruktur.

Berufliche Massnahmen: Wir rechnen im Budget mit einem Wohnplatz und mit vier Tagesstrukturplätzen. Aktuell haben wir keinen Wohnplatz belegt. In der Tagesstruktur bilden wir drei Menschen aus.

Im Sonderschulheim haben wir aufgrund der anhaltend hohen Auslastung einen Gewinn von CHF 120'000 budgetiert. Wir rechnen mit einer Auslastung von 69 Schülerinnen und Schülern. Dies entspricht der aktuellen Belegung.

Im nicht subventionierten Bereich müssen wir uns auf die Spendenakquisition für Therapien, Kunst & Kultur und sonstige nicht finanzierte Ausgaben konzentrieren. Wir benötigen rund CHF 250'000 an Spendengeldern pro Jahr, um diesen Bereich ausreichend zu finanzieren.

**Thomas Siegfried**  
Leiter Finanzen

in 000 CHF	2019	2020	2021	2022	2023	BU 24
<b>Jahresergebnis vor Fondsrechnung</b>	-336	-484	-595	-214	-430	-336
<b>Belegung effektiv</b>						
Wohnen	104.8	108.3	104.8	106.7	103.2	101.0
<i>Belegung in % LV-Basis</i>	98.1%	98.7%	95.5%	97.2%	94.0%	92.0%
Tagesstruktur	143.7	148.4	150.1	152.6	154.3	154.6
<i>Belegung in % LV-Basis</i>	100.1%	101.4%	102.7%	103.8%	104.3%	105.2%
<b>Belegung gemäss Leistungsvertrag (Basis für Tariffberechnung)</b>						
Wohnen	106.8	109.8	109.8	109.8	109.8	109.8
Tagesstruktur	143.6	146.3	146.2	147.0	148.0	147.0